

BESTUURSNOTITIE

Agendapunt 5 vergadering algemeen bestuur nr. 189, 10 maart 2016

Aan	algemeen bestuur	
Van	dagelijks bestuur	
Betreft	Voortgang Transitieplan	
Bijlagen		
Datum	2 maart 2016	
Kenmerk	16-8413-5.01.11	
Openbaarheid	niet besloten	

Voortgangsbericht 1 Transitieplan AB 10 maart 2016

Hieronder treft u een voortgangsbericht aan betreffende de acties die sinds de laatstgehouden AB vergadering door ons bestuur zijn ondernomen om de transitie daadwerkelijk in gang te zetten.

1. Achtergrond

In november 2015 heeft het Algemeen Bestuur het Transitieplan vastgesteld.

De kern van het plan is:

Het GNR wordt nadrukkelijker gepositioneerd als 'groene' drager van de identiteit van de regio.

- De gemeenten in het Gooi profileren zich nadrukkelijker dan voorheen als eigenaar van het GNR.*
- De bestuurskracht van het GNR wordt versterkt, de governance structuur wordt aangepast aan de eisen van deze tijd en het politiek-bestuur beperkt zich tot haar kerntaken, zoals kader stellen en controle.*
- De weerbaarheid van de werkorganisatie wordt verhoogd en gaat actief allianties aan met haar omgeving.*
- De investeringsbereidheid van inwoners en andere externe partijen wordt vergroot om randvoorwaarden te scheppen voor een solide toekomstige financiële huishouding.*

Na deze besluitvorming is het plan aangeboden aan de raden en staten voor het indienen van een eventuele zienswijze. De sluitingstermijn is medio maart 2016. Onder 4) treft u een actueel beeld aan van de ingeleverde zienswijzen tot dusverre.

2. Een interim voorzitter

Als eerste prioriteit is door het AB aangegeven terstond de werving van een interim voorzitter ter hand te nemen. Dat is gebeurd en heeft ook geleid tot de selectie van een naar de opvatting van de Dagelijks Bestuur zeer geschikte kandidaat. Nu de reacties van raden en staten langzamerhand binnen zijn, blijkt ook dat een vergoeding voor deze functionaris in de interim situatie mogelijk is. Tijdens de AB zal de waarnemend voorzitter betreffende kandidaat aan u voorstellen. De formele benoeming en perspresentatie zal op zo kort mogelijke termijn daarna plaatsvinden.

3. Een jaarprogramma voor de directeur-rentmeester

Om de directeur-rentmeester in positie te zetten om de transitie daadwerkelijk aan te pakken is een viertal renumeration gesprekken gevoerd waarbij zowel zijn functioneren en focus tegen het licht zijn gehouden als een realistische jaarprogramma is geformuleerd. Doel is de rentmeester dusdanig te equiperen dat vaart in de transitie en zichtbaarheid van het GNR worden gegarandeerd. Om de aansluiting tussen de Regio Gooi- en Vechtstreek en het GNR te borgen wordt een voorstel uitgewerkt om de rentmeester een formele positie te geven bij de portefeuillehoudersoverleggen en de regiopodia.

4. Verkenning met Regio Gooi- en Vechtstreek

Een extern adviseur heeft van het GNR opdracht gekregen een brede analyse te maken op welke werkvelden samenwerking tussen het GNR en de Regio mogelijk is. Die opdracht wordt voor 1 april afgerond en leidt tot een onderhandelingsbod aan de Regio Gooi- en Vechtstreek. Een eerste proeve van dat onderhandelingsbod is met een delegatie van het DB gedeeld.

Er is in de afgelopen weken diverse malen gesproken met de Regio over de mogelijkheden voor pragmatische ondersteuning en invulling van formatie. Zo werkt sinds enkele weken een financieel administratieve kracht mee met de controller ter invulling van een vacature.

Met behulp van dezelfde externe adviseur wordt intern overleg gevoerd over de invulling van de in te vullen vacature ruimte na het opheffen van de vacaturestop. Het betreft hier de invulling van de functies van ondersteuner beleid en bestuur; projectmanager; fondsenwerver; boswachter. Daarbij wordt gekeken naar de begrotingsruimte en de mogelijkheden van het transitiebudget. De topstructuur van de organisatie (directeur-rentmeester en zijn plaatsvervanger) is een aangelegenheid van het bestuur.

5. Gesprekken met de Steunstichting

In de afgelopen periode heeft ook een viertal gesprekken plaatsgevonden met het bestuur van de Steunstichting. Inzet van die gesprekken was om een beter inzicht te krijgen in het wederzijdse functioneren en om verwachtingen en plannen voor de toekomst, met het oog op de transitie, goed af te stemmen. Voorts is afgesproken in de toekomst structureel overleg tussen de Steunstichting en het DB te plannen. De Steunstichting onderkent de noodzaak van de transitie en kan zich daarin in principe vinden. Zij is ook bereid om een substantiële financiële bijdrage te leveren om de transitiedoelen te realiseren en de NPL uit te nodigen dat ook te doen.

6. BTW-compensatie

Teneinde de financiële weerbaarheid van de Stichting op termijn te vergroten is in het transitieplan voorzien in een mogelijk terugploegen van de BTW-compensatie in het GNR. Het DB heeft aan de hand van een beleidsnotitie daartoe een eerste verkennende bespreking gevoerd. die wordt nu aangescherpt en zal leiden tot een bestuursvoorstel in juni.

7. Fondsenwerving en verdienmodellen

In enkele gespreksronden met de Steunstichting, VGNR, Gooise Mij en het DB is afgetast hoe partijen elk voor zich en gezamenlijk het draagvlak voor het GNR in de toekomst kunnen vergroten. Op dit moment wordt het communicatie- en marketingbeleid van GNR herzien. Met de Stichting Steun en de Gooise Mij worden gesprekken gevoerd over het versterken van de projectorganisatie en het versterken van de marketing en fondsenwerving. Naar verwachting zal dat tot een goed samenwerkingsmodel leiden dat in mei a.s. met het bestuur kan worden besproken. Tevens kan dan de fondsenwerfer worden aangezocht. Met de NPL worden gesprekken gevoerd over de mogelijkheid van een transitiebijdrage.

De interim voorzitter zal worden gevraagd dit aspect als prioritair werkveld ter hand te nemen. Daarnaast is in het laatstgehouden DB een notitie 'natuurbegraven' besproken die in juni tot een bestuursbesluit moet leiden.

8. Stand van zaken zienswijzen

Alle gemeenten hebben inmiddels hun zienswijze overlegd en in Gedeputeerde Staten van Noord-Holland heeft bespreking in de commissie plaatsgevonden zodat de Statenbehandeling een hamerstuk betreft.

Van de externe partijen is van de Vrienden van het Gooi een zienswijze ontvangen op 5 februari jongstleden. Van het personeel van GNR zal medio maart een zienswijze beschikbaar komen. Ook de Klankbordgroep Gebruikers zal nog een zienswijze indienen. Alle ontvangen zienswijzen zijn als Bijlage bij deze notitie gevoegd. In tabel 1 wordt een samenvatting weergegeven van de zienswijzen.

Tabel 1 Korte weergave ontvangen zienswijzen

Organisatie	Datum ontvangst	Samenvatting van de opmerkingen
Hilversum	5 januari 2016	Waardering voor TP. Bestuursstructuur moet zodanig zijn dat het belang van GNR, zoals statutair verwoord, wordt geborgd. Bestuurders dienen daarnaar te handelen. Bestuursleden dienen politiek-bestuurlijk aanspreekbaar te zijn. Eenvoudige en transparante democratische kaderstelling. Maatschappelijke inbedding moet ruimte krijgen en verbreding van het eigenaarschap. Eventueel Raad van Advies. Operationele verantwoordelijkheid en afrekenbaarheid bij de directeur-rentmeester. Aanboren derdengelden. BTW-compensatie ter discussie brengen. Geen verbreding naar erfgoed organisatie. Snelle start met fondsenwerving, meer vrijwilligers en donateurs. Meer communicatie, fondsenwerving en ontwikkeling van innovatieve samenwerking. Langdurig statutair commitment is noodzakelijk van de participanten
Laren	2 februari 2016	Instemming Raad van Laren met Transitieplan. Snelle invulling onafhankelijke (interim) voorzitter. Jaarlijks actieplan directeur-rentmeester bespreken. Periodieke rapportage over voortgang. Voor 2016 akkoord met € 1,- per inwoner. Mogelijkheid voor vervolg van deze euro actie.
Blaricum	5 februari 2016	Waardering voor het Transitieplan. Ook waardering voor bestuur, medewerkers en vrijwilligers. Akkoord met € 1,- per inwoner voor 2016. Noodzakelijk is het opstellen van enkele varianten voor de

		bestuursherziening. Borging statuten belang GNR in welke keuze da ook. Zie verder onder Hilversum. Geen akkoord voor verbreding tot brede erfgoedorganisatie. Akkoord met formele wijziging positie provincie als er eerst langdurig statutair commitment is. Snelle start met fondsenwerving, meer vrijwilligers en donateurs. Meer communicatie, fondsenwerving en ontwikkeling van innovatieve samenwerking. Eind 2016 moet duidelijk zijn dat GNR met nieuw bestuur de terreinen goed kan beheren. En projecten kan uitvoeren. Hervatting gesprekken met PWN. Extra inkomsten GNR verhogen met € 25.000 door fusie Naarden, Bussum en Muiden. Naar rato ook bijdragen van provincie Noord-Holland en Amsterdam vragen. Onderzoeken mogelijke bijdrage NPL aan transitie.
Provincie Noord-Holland	8 februari 2016	Kan zich vinden in het Transitieplan. Bijdrage provincie wordt vastgezet op € 510.000. Voorkeur voor langdurige structurele samenwerkingsvormen.
Huizen	22 februari 2016	<p>Uitgangspunt: slagvaardig, democratisch gelegitimeerd bestuursstructuur met maatschappelijke inbedding tegen zo laag mogelijke kosten met borging van het belang van GNR. Te vormen bestuur moet bestaan uit de participanten. In het geval van een RvT, dan alle participanten. Criteria zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Borging statutair belang gnr · Democratische legitimatie · Maatschappelijke inbedding · Slagvaardigheid · Mandaat rentmeester om de vereiste inhoudelijke advisering te organiseren. Bijvoorbeeld in de vorm van een Raad van Advies. · Snelheid invulling interim-voorzitter. Uitsluitend in de transitiefase een rol voor een onafhankelijk voorzitter. · Eind 2016 zicht op slagvaardig bestuur en goed beheer terreinen en ruimte voor uitvoering van projecten. Betekent versterking staf- en operationele functies. Nadruk op samenwerking met derden. Extra kosten ten opzichte van huidige bijdrage moeten zelf verdiend kunnen worden door nieuwe verdienmodellen of nieuwe participanten. · Door fusie tot Gooise Meren is een extra bijdrage te noteren van € 25.000. · Opnemen bedragen Amsterdam en Noord-Holland voor de transitiefase van respectievelijk € 79k en € 31k. Onderzoek naar bijdrage NPL voor transitie. · Er dient een uitgewerkte begroting te komen met daarin de

		<p>financiële onderbouwing van het Transitieplan.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Geen verbreding tot een erfgoed organisatie. · Onderzoek naar betekenis Regio voor de PICOFACH taken.
Provincie Noord-Holland	23 februari 2016	<p>Waardering voor het Transitieplan. Bijdrage provincie maximaal € 510.000. Bedrag komt als subsidiebedrag en niet langer als percentage van het exploitatietekort van de stichting. Voorkeur voor langdurige structurele samenwerkingsvormen. Transitie dient een jaar na vaststelling van het Transitieplan worden geëvalueerd vanwege zorgen over de financiële problemen en mate waarin het Transitieplan tot oplossingen kan leiden. Doelstellingen bij het zoeken naar nieuwe verdienmodellen zo concreet mogelijk formuleren.</p>
Gooise Meren		<p>Waardering TP. Welkomme verbreding t.o.v. eerdere plannen. Extra bijdrage van € 1,00 per inwoner wordt beschikbaar gesteld. Professioneel beheren van natuurgebieden en recreatieve voorzieningen is uitgangspunt. Geen erfgoedorganisatie. Onderschrijving van RvT model en een DB bestaande uit deskundigen o.l.v. onafhankelijke voorzitter. Instellen ambtelijke werkgroep ter versterking optreden voorzitter. Hiermee wordt inbedding van GNR in gemeentelijke organisaties bewerkstelligd. Vastlegging koers voor 5-10 jaar met uitvoeringsprogramma; nader opzetten evaluatie beheerplan 2010-2019; sturing op projecten en projectorganisatie waarbij inzet vanuit gemeenten en/of de Regio noodzakelijk kan zijn. Niet verder tornen aan bestuurlijke draagkracht GNR waarbij provincie haar bijdrage indexeert; Na rapportage van kansen op samenwerking met Regio volgt separate besluitvorming over de gevolgen voor GNR en voor de Regio; Is deelname GNR mogelijk aan beleidsvorming en grootschalige projecten op regioniveau?</p> <p>Uitwerking inzet transitiebudget en een uitgewerkte begroting incl. de bijdrage vanuit de Vrienden van GNR. Met spoed werken aan verbreding financiële inzet vanuit andere regionale partijen; Uitwerking op de financiële gevolgen van het Transitieplan voor de toekomst; Herijking ambities beheervisie en –plan en een onderzoek naar de gewenste inrichtings- en kwaliteitsniveau van de voorzieningen (te plannen in 2017). Niet zonder meer akkoord met betrekken BTW compensatie bij het versterken van de financiële situatie GNR; Haalbaarheid planning ter discussie gesteld. Met spoed nu werken aan aanstelling interim voorzitter en de mede financiering.</p>
Vrienden van het Gooi	5 februari 2016	<p>Instemming met Transitieplan en met gemeentelijk eigenaarschap. Positief over samenwerking met Regio. Idem over moderne bestuursmodel, kleiner en slagvaardiger en uit onafhankelijke deskundigen bestaande.</p> <p>Jaarlijkse beoordeling van de voortgang.</p> <p>Voorstel voor opvangen financieel gat vertrek Amsterdam door de participanten zelf. Tevens om de Gooise bijdrage van 65% naar 75% te verhogen. Heldere onderbouwing van exploitatiekosten en wie voor de dekking zorgt. Behoeft aan lange termijn financiële structurele</p>

		opgave. Verheldering van de eerdere bezuinigingen en het mogelijk terugdraaien daarvan. Transparantie gevraagd voor het duiden van het verschil tussen € 900.000 (kwartiermakersrapportage) en 0. Onderscheid maken tussen incidentele en structurele inkomsten. Concretisering ambities is noodzakelijk. Verduidelijken kansen diverse genoemde inkomstenbronnen. Focus GNR op kerntaak. Behoud van de terreinen is het hoofddoel van GNR, niet de openstelling.
Medewerkers GNR		p.m.
Klankbordgroep Gebruikers		p.m.
Vrijwilligers		p.m.

Momenteel worden de reacties door de waarnemend verwerkt en samengebracht in een concept voorstel voor het eerstvolgend DB en AB. Het zal worden gegoten in de vorm van een raads-/statenvoorstel. Op termijn van een maand moet een eerst proeve van dit document beschikbaar zijn.